

Déployer l'agriculture biologique : une logique filière pour réduire les risques

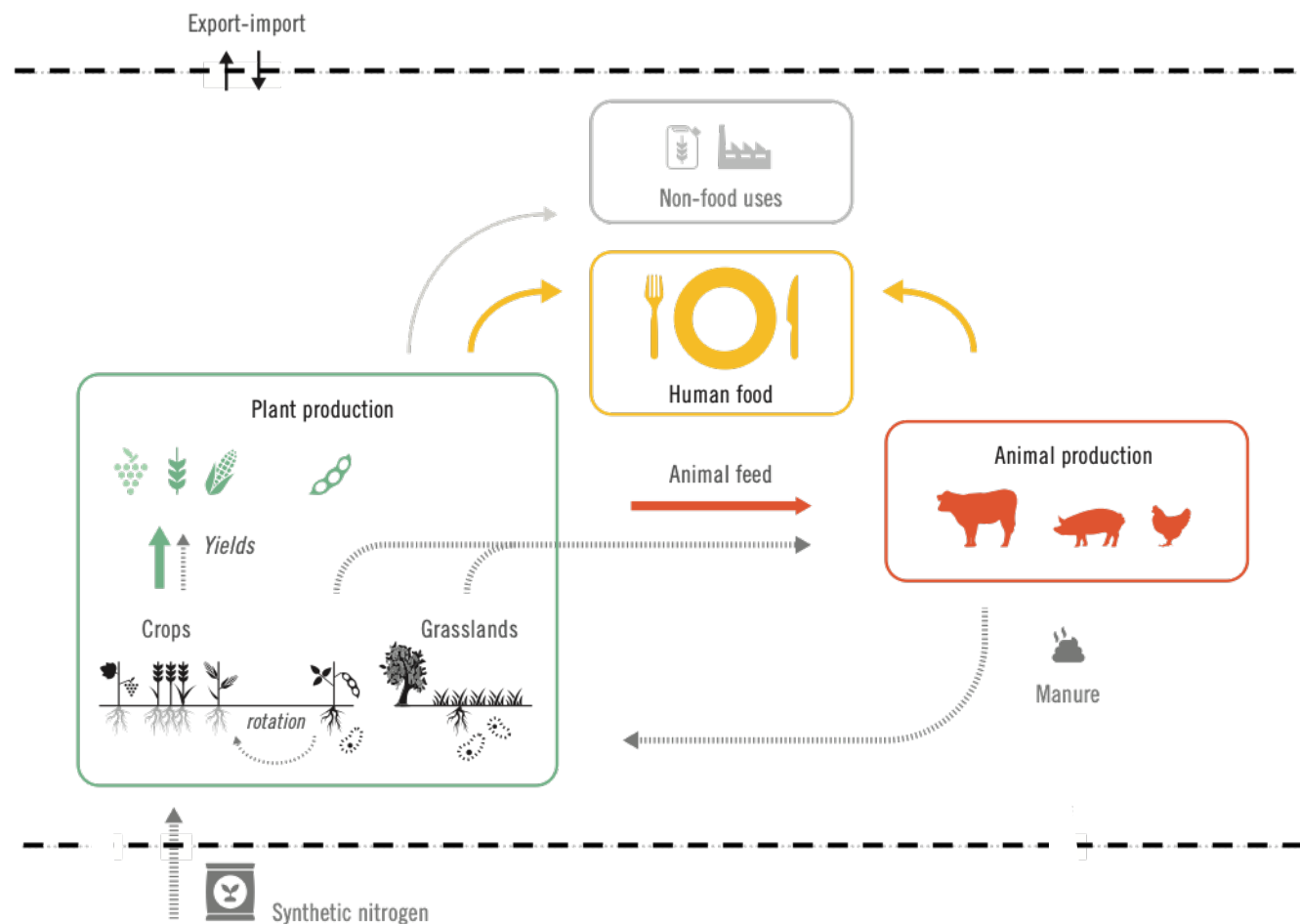
Pierre-Marie Aubert, Directeur, Politiques agricoles et alimentaires, Iddri
Journée Bio Hauts de France, le 13/10/2026

Introduction et messages clés

- Le programme Politiques agricoles et alimentaires à l'Iddri
- Développer l'AB, pourquoi et comment ?
- Trois parties et trois messages clés
 1. Le fonctionnement du système alimentaire : spécialisation et hétéronomie accroissent la vulnérabilité dans un contexte où le risque est devenu structurel
 2. Atouts et limites de l'AB dans ce contexte : circularité et diversité, deux piliers robustes qui font plus que compenser la baisse des volumes
 3. Soutenir le déploiement de l'AB : dérisquer la transition par une approche filière

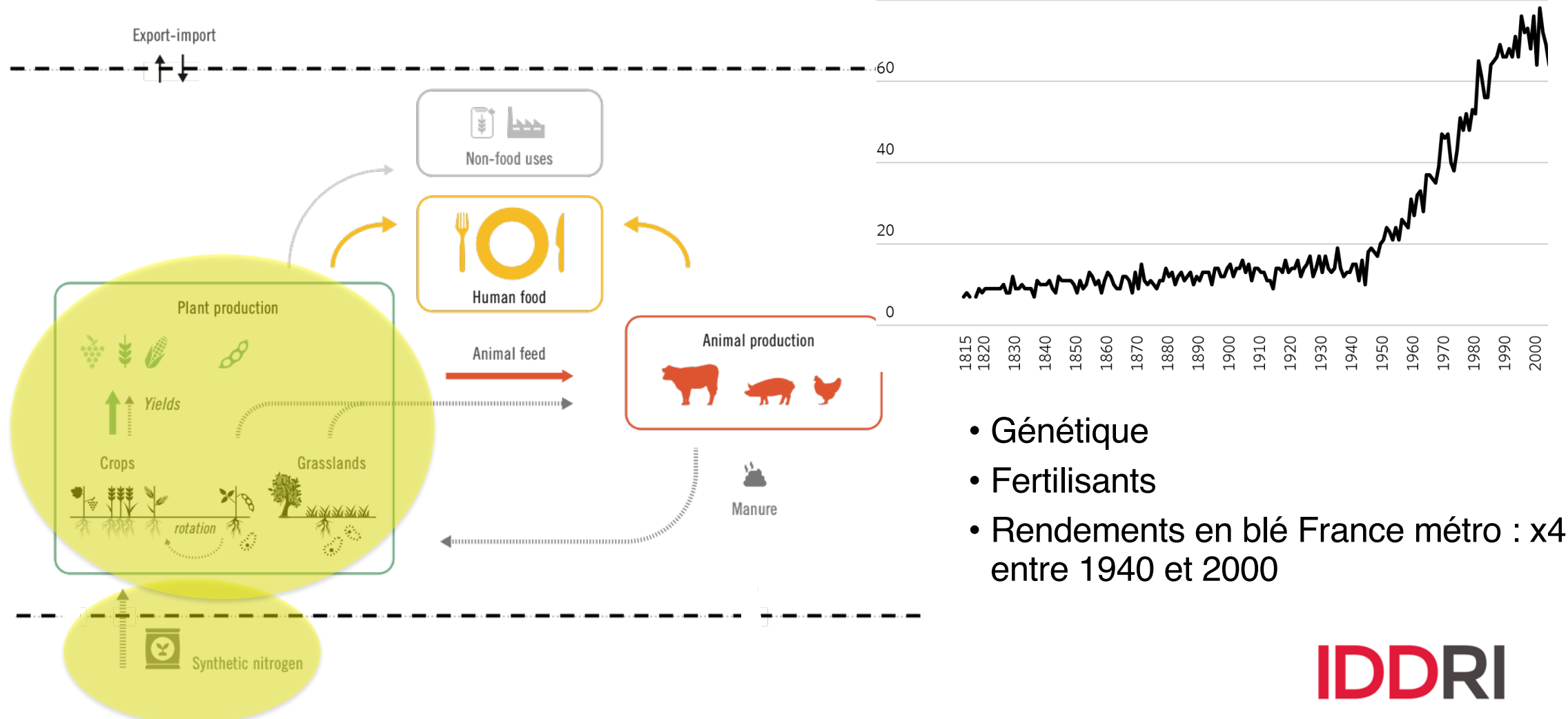
1. Spécialisation et hétéronomie accroissent la vulnérabilité du système alimentaire

La production de biomasse, fondement du système alimentaire (1)

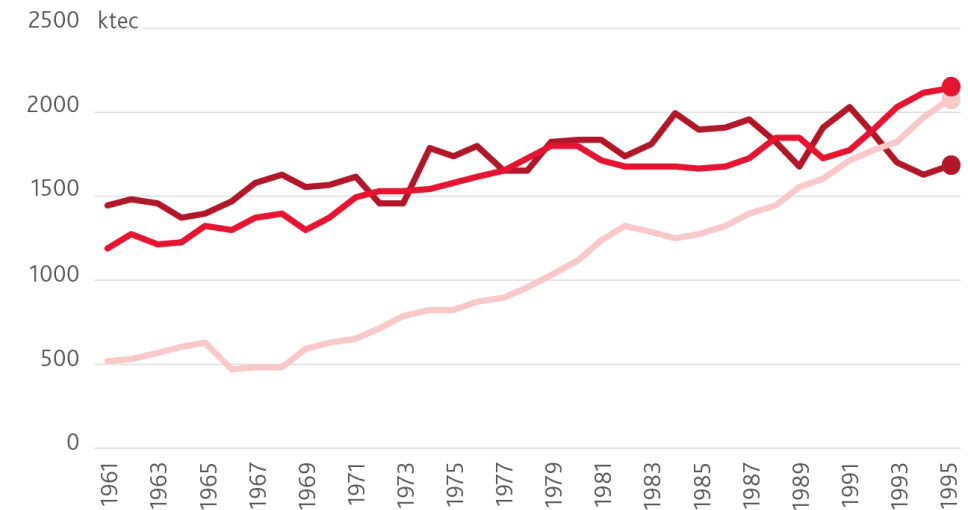
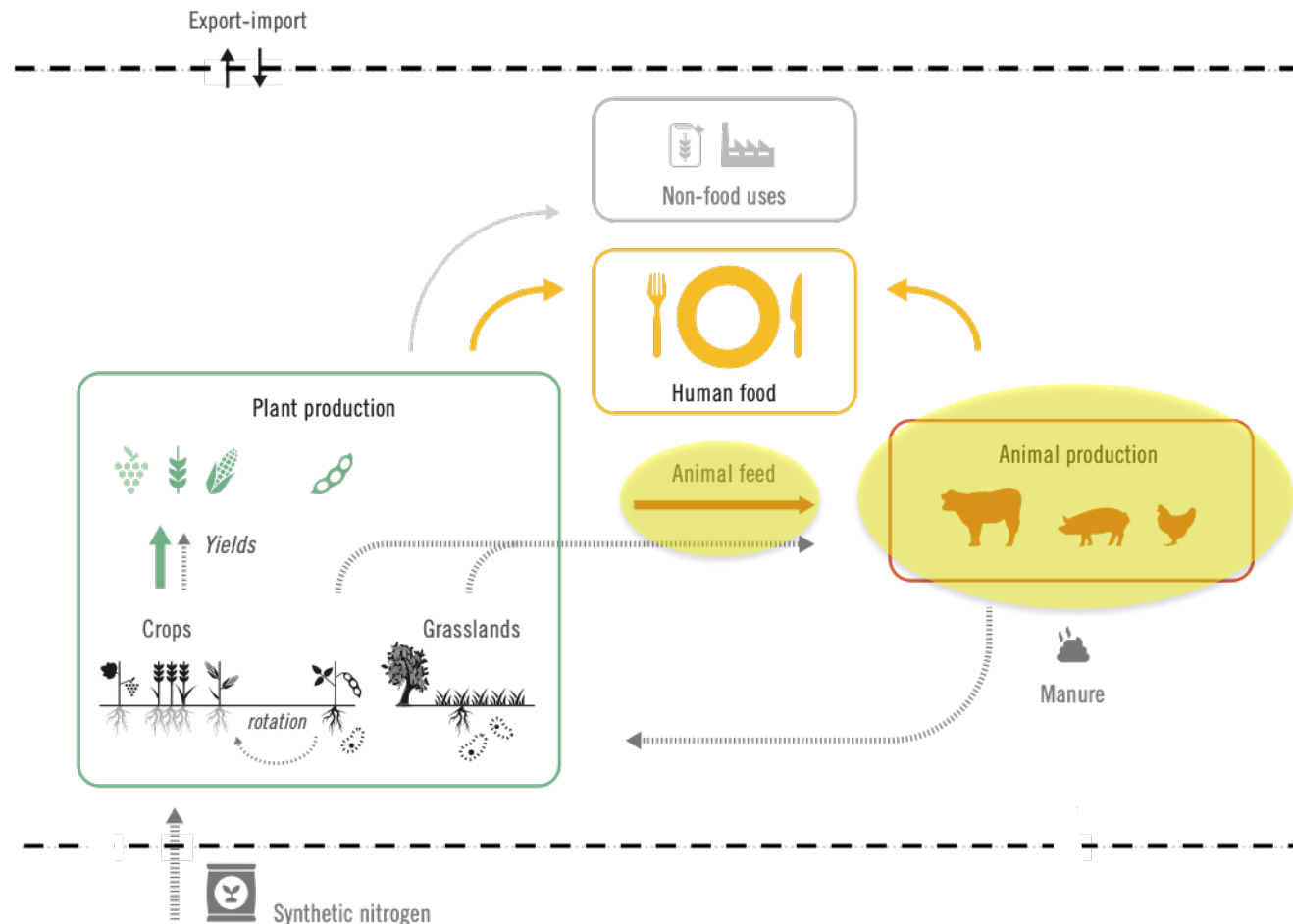


Un triple mouvement de spécialisation-concentration-intensification

80 Rendement en quintaux / ha



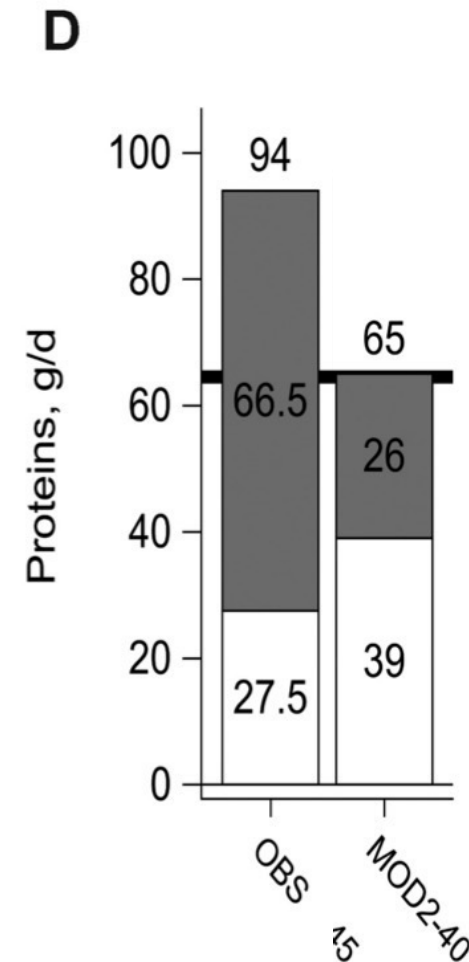
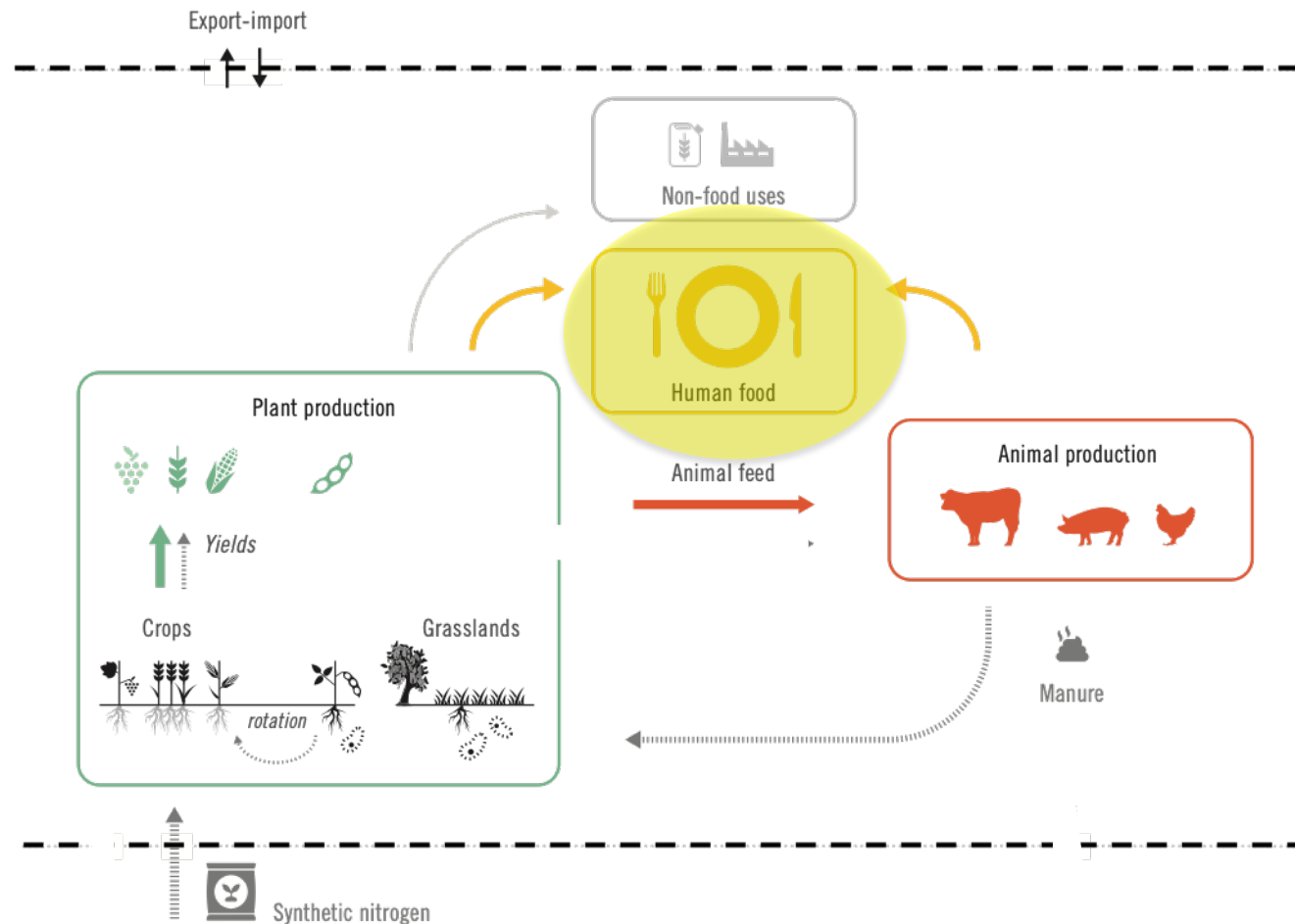
... au service (notamment) d'une production animale qui a fortement crue



Source : auteurs, d'après FAOStat.

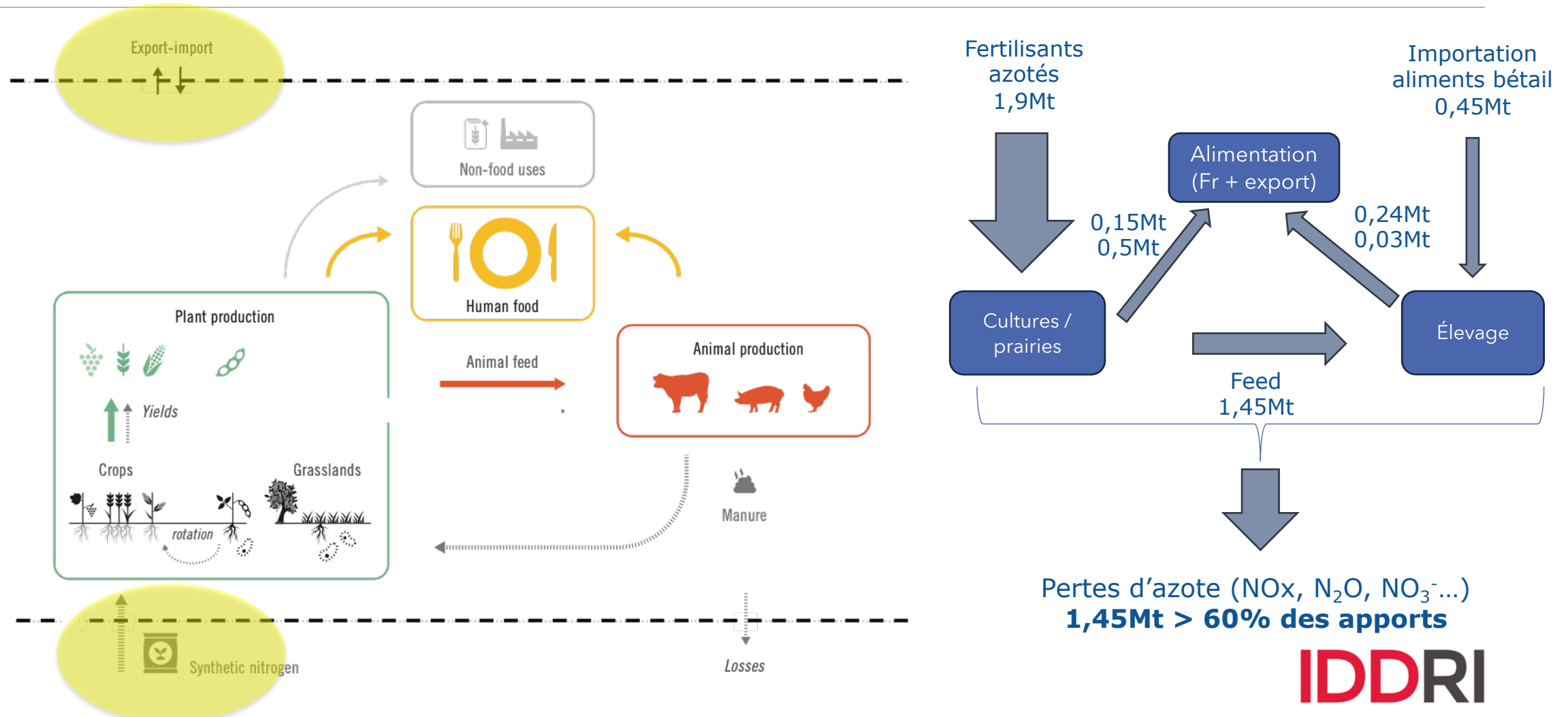
- Volaille
- Porc
- Bovin

... associée à une forte consommation de produits animaux



Vieux F., & al (2022). Approximately Half of Total Protein Intake by Adults Must be Animal-Based to Meet Nonprotein, Nutrient-Based Recommendations, With Variations Due to Age and Sex. *The Journal of Nutrition*, 152 (11), 2514-2525.

... qui repose sur des dépendances fortes, beaucoup d'inefficacité, et des impacts environnementaux majeurs

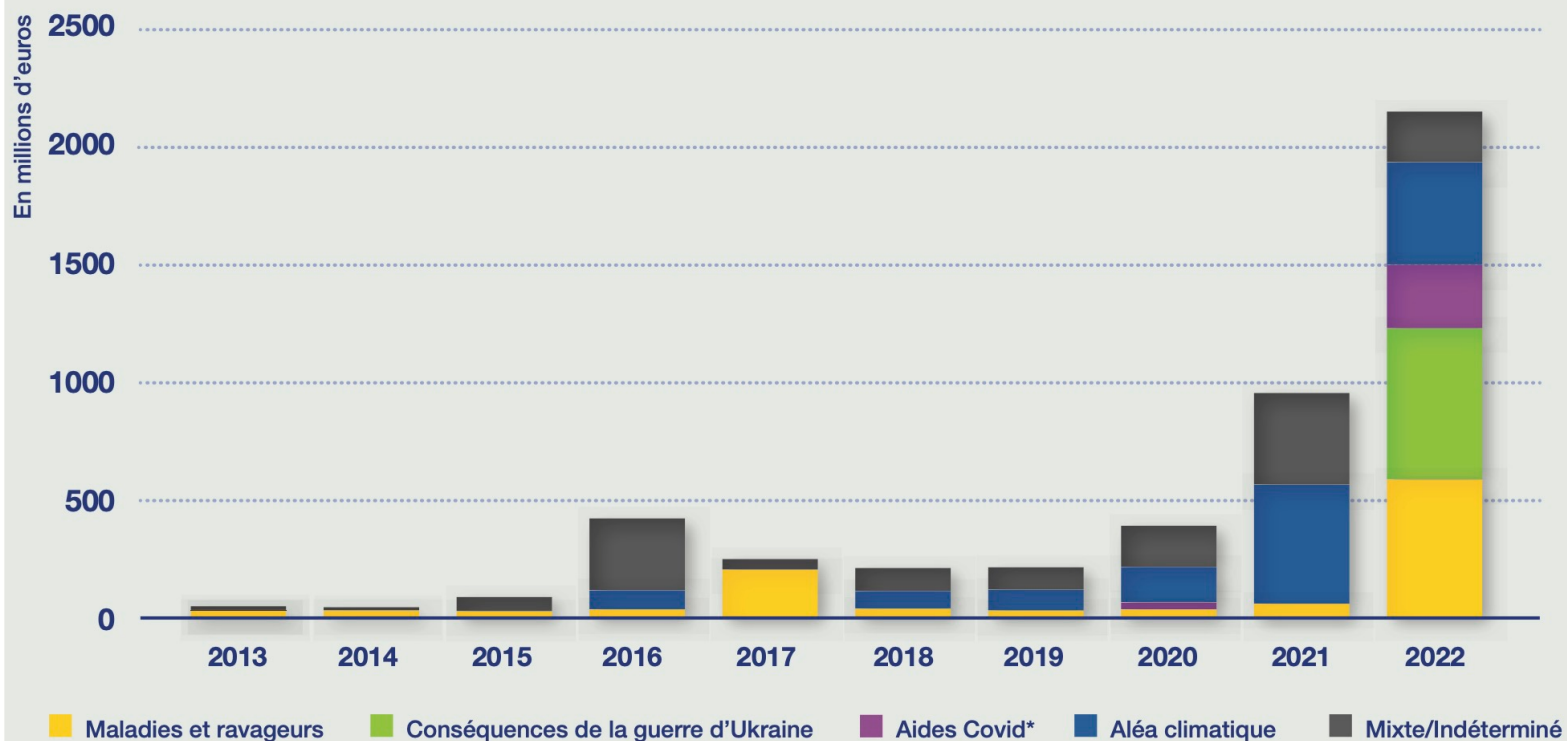


... et expose le système à des chocs dont la fréquence et la magnitude va croissante

- 2020-2023 : grippe aviaire
- 2022 : approvisionnement (fertilisants, énergie) + sécheresse estivale
- 2023 : sécheresse hivernale
- 2024 : MHE, FCO
- 2026 : printemps trop humide, sécheresse estivale, prix des intrants, prix de l'énergie, marchés céréaliers en berne jusqu'à septembre...

... et dont le coût public devient intenable

FIGURE 1 : UNE AUGMENTATION GÉNÉRALE DES DÉPENSES PUBLIQUES D'INDEMNISATION ET DE GESTION DE CRISE, PARTICULIÈREMENT EN 2021 ET 2022



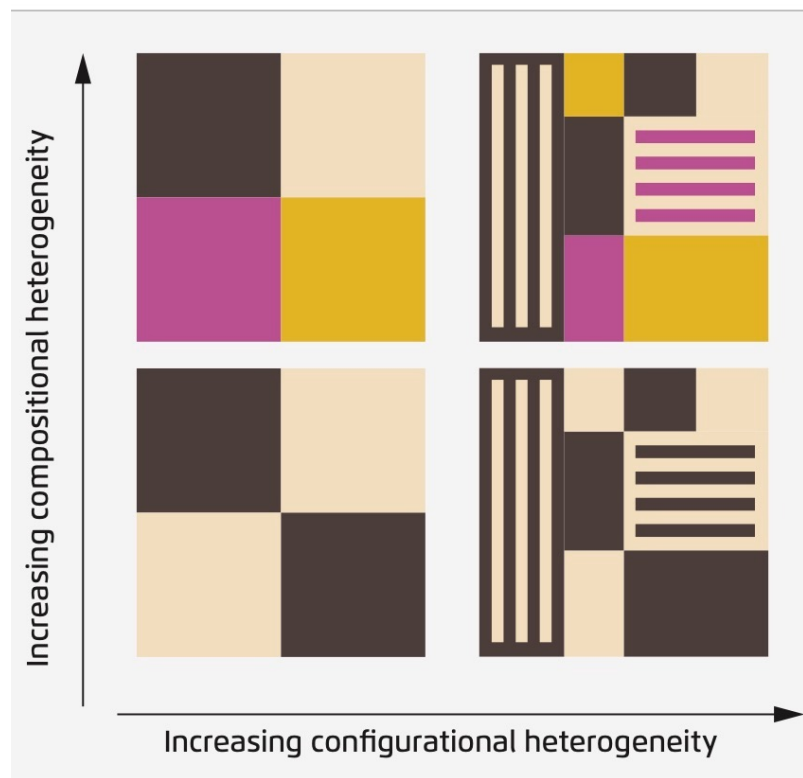
* = Les aides Covid de 2020 et 2021 n'ont pas pu être estimées par manque de données

Source : I4CE

© I4CE_

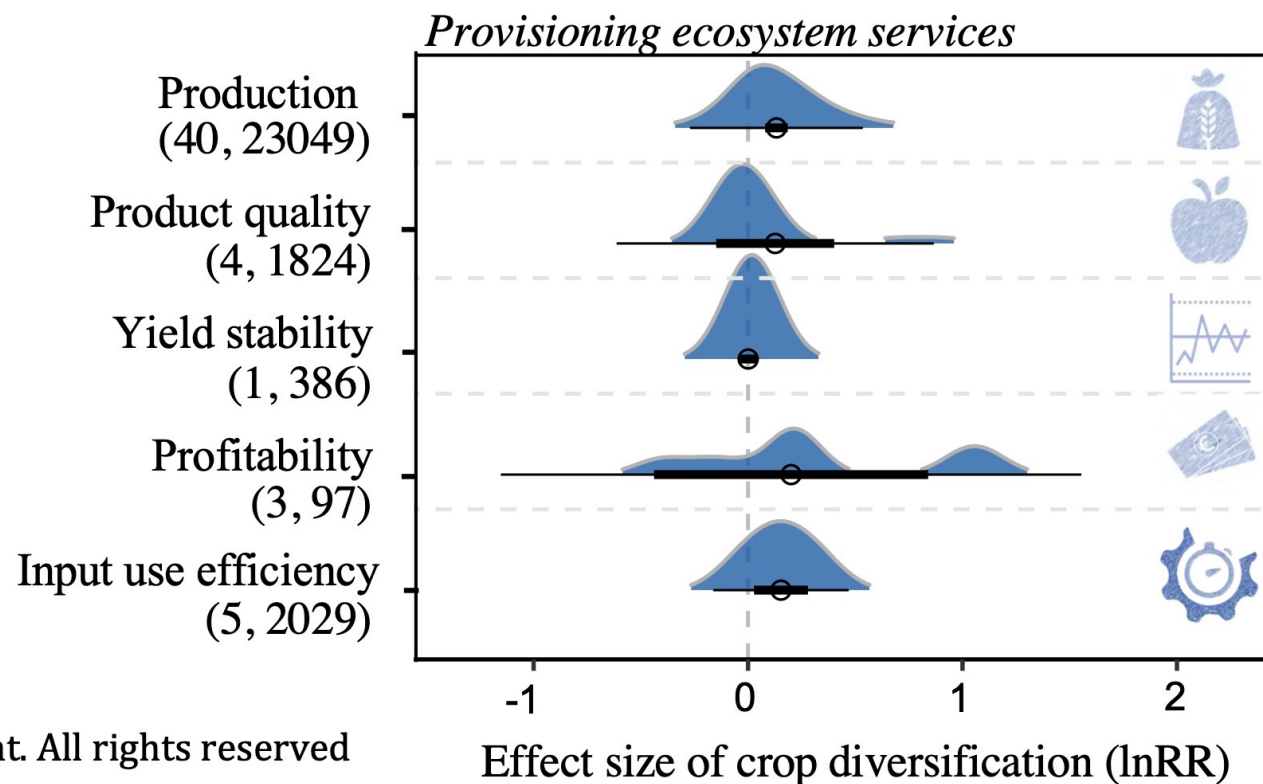
2. Les apports de l'AB face aux chocs

Diversité et circularité au cœur du modèle agronomique de l'AB (1)



ora Agriculture based on Fahrig et al. (2011)

7 copyright. All rights reserved



Diversité et circularité au cœur du modèle agronomique de l'AB (2)

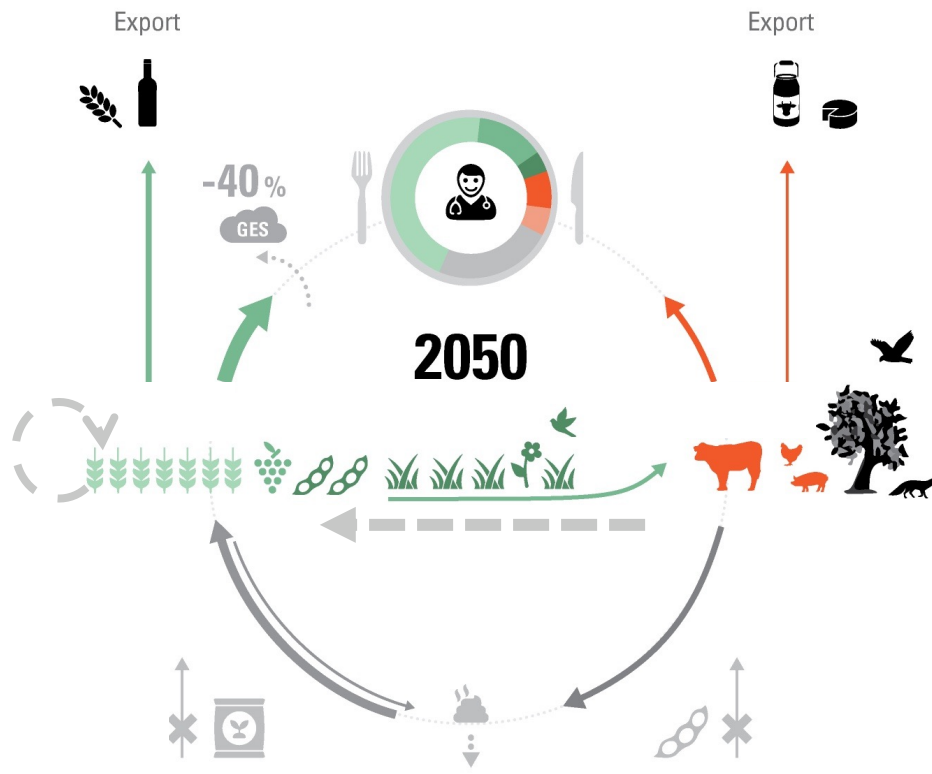
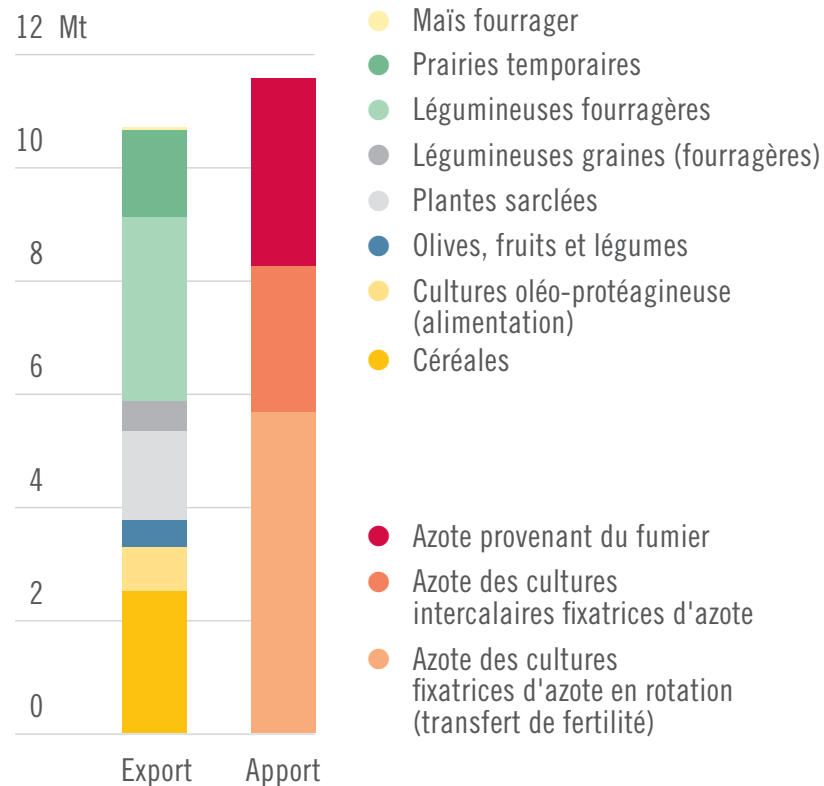
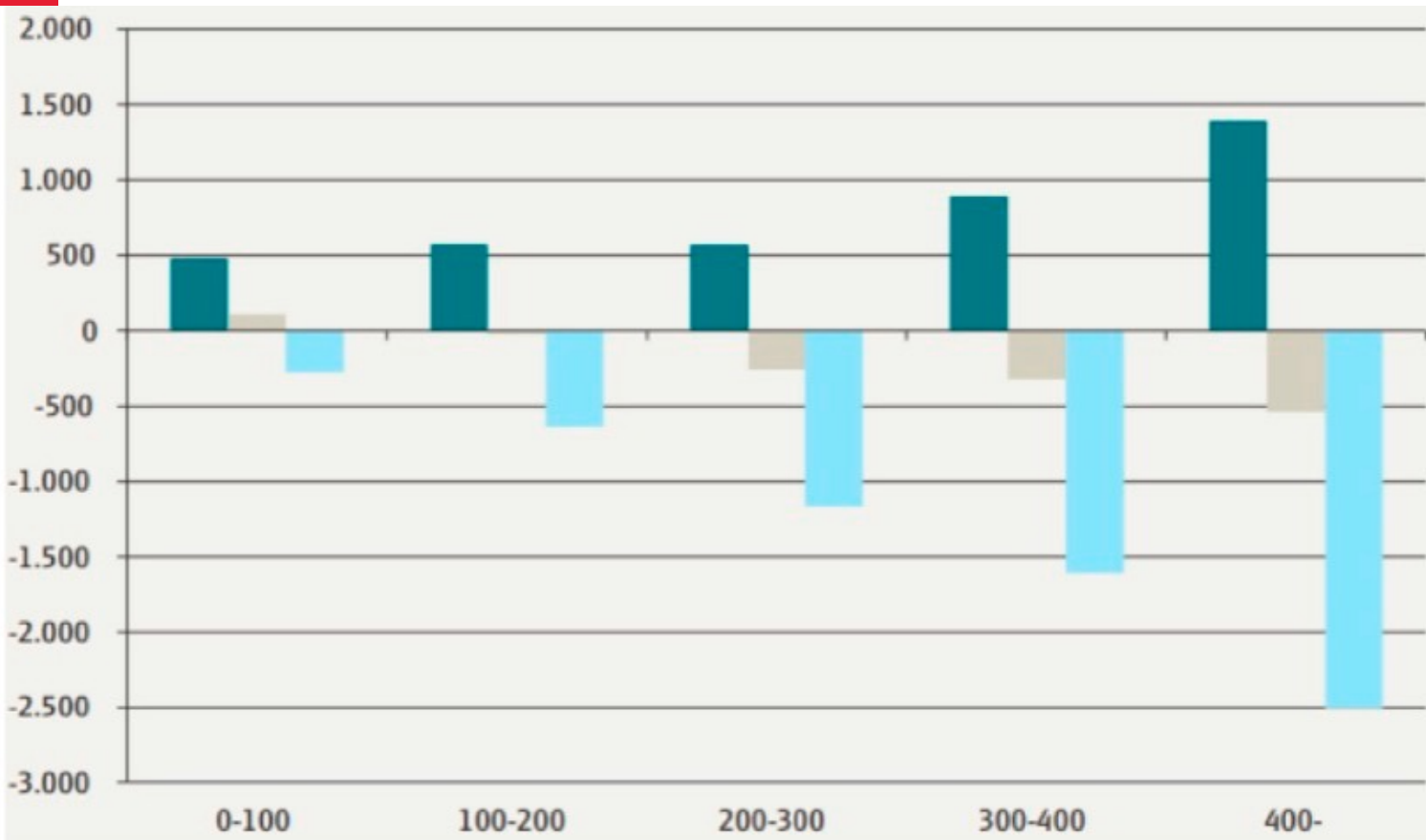


Figure 22. Solde du bilan azoté de TYFA en 2050



Source : TYFAm.

D'une logique d'optimisation à une logique de robustesse : l'exemple du secteur laitier danois



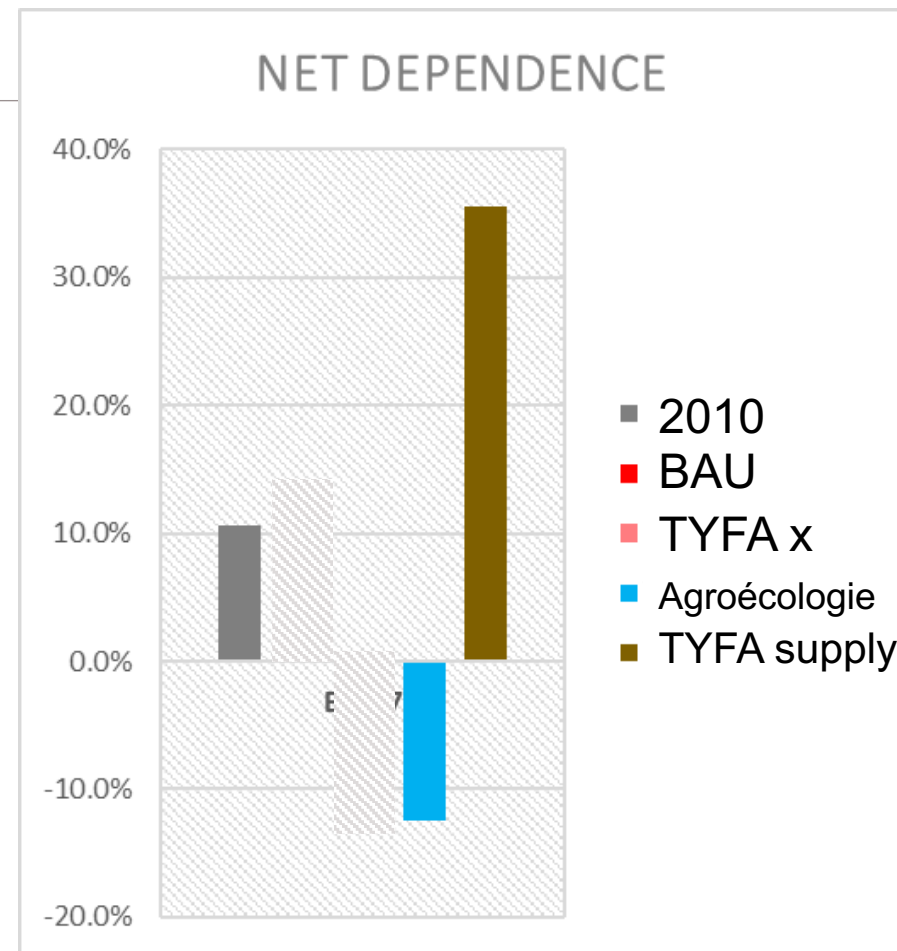
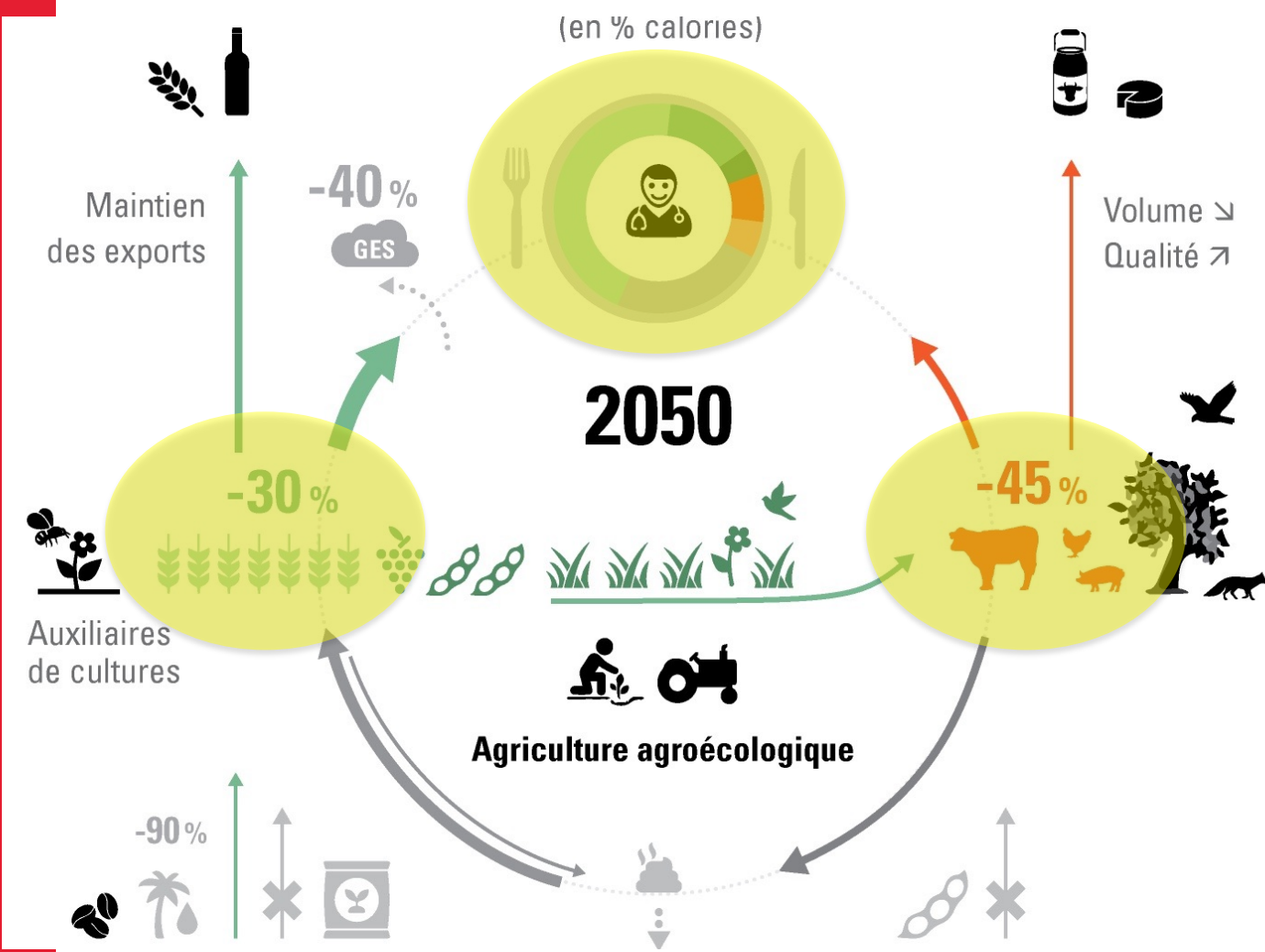
- Les profits & pertes plus importants dans les fermes très capitalisées & intensives
- Transition vers l'AB : $\Delta-$ charges opérationnelle et du capital, $\Delta+$ des charges de travail, $\Delta+$ prix
- Travaux en cours : cette évolution permettrait (1) $\Delta-$ risque, y compris climatique et (2) compenser $\Delta-$ des volumes

Pertes et profits des systèmes laitiers Danois par taille de ferme (en nbre de vaches).

Bleu-vert : 1/3 supérieur, gris : moyen, bleu clair : 1/3 inférieur

Source : van der Ploeg J.D., et al. (2019). The economic potential of agroecology: Empirical evidence from Europe. *Journal of Rural Studies*, 71, 46-61.

L'agroécologie / AB : une solution pour nourrir la France et l'Europe (TYFA)

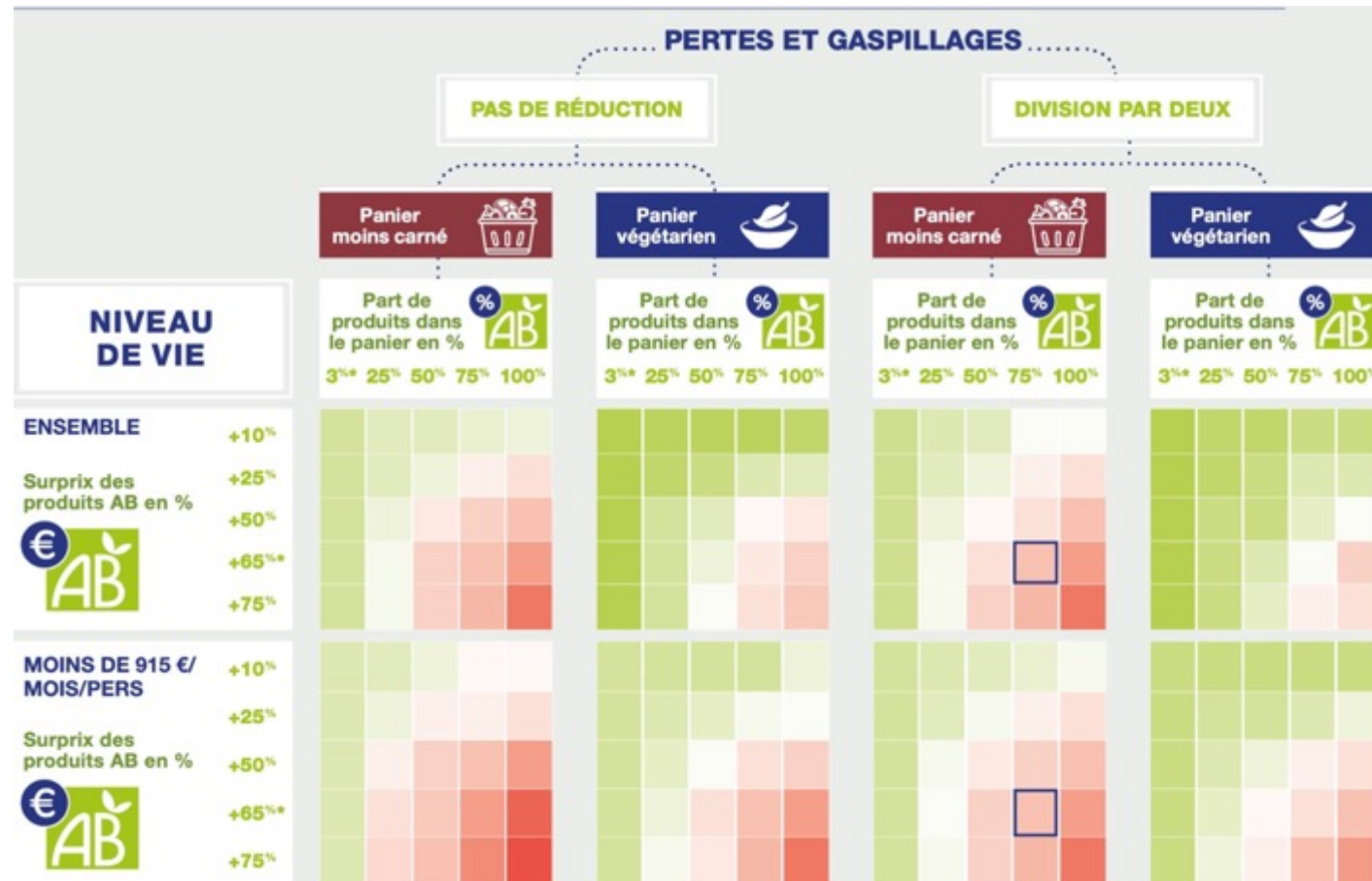


Évolution de la dépendance aux importations de l'UE sous scénarios contrastés (source : INRAe & IDDRI)

3. Les leviers de développement de l'AB

Quel développement de l'AB ?

- Un segment de marché qui reste limité et dont la vitalité / le potentiel de développement repose sur plusieurs facteurs
 - Le consentement à payer des consommateurs
 - Organisation de filière facilitant coordination et contractualisation (selon les secteurs)
 - Des soutiens publics liés à des bénéfices environnementaux bien établis
 - Un risque de transition à plusieurs niveaux : technique, de marché...
- Deux axes pour faire progresser l'AB et réduire la vulnérabilité du système
 - Accompagner la demande : environnements alimentaires et prix du panier
 - Structurer les filières : réduire les coûts de transaction dans des filières plus complexes



Rogissard L., Bellassen V. & Foucherot C. (2021). *Une alimentation plus durable augmente-t-elle le budget des consommateurs ?* Paris, I4CE.

L'importance d'une approche par les chaînes de valeur



- Right inputs!

- Increase circularity (livestock density, $\Delta+$ N fixing crops, $\Delta-$ min. N)
- Increase diversity at all levels (from plot to landscape)

- Collection & storage
- Logistics
- Product innovation & changes in product portfolio

- Put the right products on shelves
- Set the right margins / special offer
- Pay the right price to processors

- Increase uptake of pulses, innovative proteins, F&V
- Decrease animal source food

Some coordination is needed!

- Going beyond a negotiation on who gets which share of the value added!
 - Contractualization (on price, volumes, quality) to “de-risk”
- Some public money would be needed to “fluidify” these interactions

En conclusion : penser l'investissement dans les filières conjointement à l'évolution de l'offre

- L'AB, de vrais atouts face au nouveau régime de risque structurel
- L'œuf et la poule : il faut des débouchés pour que se structure / développe une filière, mais la demande ne cristallise pas sans l'offre...
- Une logique de développement de l'offre (y.c. innovation produit / praticité et positionnement prix) adossée à des stratégies de filières
- L'importance de la coordination / contractualisation au sein des filières, face à la difficulté d'écraser les coûts compte tenu des plus faibles volumes
- Le rôle majeur des collectivités pour soutenir la demande locale et la coordination entre acteurs.

Merci pour votre attention !

Pierremarie.aubert@sciencespo.fr

<https://www.linkedin.com/in/pierremarieaubert/>